



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนิติการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลกำแพงเพชร โทร. ๑๒๒๙

ที่ กพ ๐๐๓๗.๒๐๑/ ส๐

วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียนทั่วไปพร้อมแนวทางแก้ไข

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร

๑. ต้นเรื่อง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ การดำเนินโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในหน่วยงาน สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามตัวชี้วัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตัวชี้วัดที่ ๕๔ กำหนดให้หลักฐานเชิงประจักษ์ Evidence - based Integrity and Transparency Assessment : EBIT (EB ๑๖) มีรายงานสรุปผลการดำเนินการเรื่องร้องเรียนทั่วไป และเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ของเจ้าหน้าที่ สำหรับผู้ได้รับความเดือดร้อนหรือได้รับผลกระทบจากการสุขภาพ และความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพร้อมระบุปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข และเผยแพร่ให้สาธารณะนรับทราบผ่าน เว็บไซต์หรือสื่อสารเผยแพร่ในช่องทางอื่นๆ (เอกสาร ๑)

๒. ข้อเท็จจริง

โรงพยาบาลกำแพงเพชร เป็นหน่วยงานที่มีการจัดการรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป และเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ฯ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ โรงพยาบาลกำแพงเพชร มีผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียน ดังนี้

๑. เรื่องร้องเรียนทั่วไป มีเรื่องร้องเรียน จำนวน ๑๗๓ เรื่อง

๒. เรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ไม่มีเรื่องร้องเรียน

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๒ โรงพยาบาลกำแพงเพชร มีผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียน ดังนี้

๑. เรื่องร้องเรียนทั่วไป มีเรื่องร้องเรียน จำนวน ๒๕ เรื่อง

๒. เรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ไม่มีเรื่องร้องเรียน

ในส่วนการดำเนินงานตามแนวทางคุณมีการปฏิบัติงานการรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ ไม่มีปัญหา หรืออุปสรรคในการดำเนินงาน

ในการนี้เพื่อตอบแบบหลักฐานเชิงประจักษ์ EB ๑๖ จึงมีการจัดทำรายงานสรุปผล และวิเคราะห์ การจัดการข้อร้องเรียนโรงพยาบาลกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ (เอกสาร ๒)

๓. ข้อพิจารณาและข้อเสนอ

เห็นควรอนุญาตเผยแพร่รายงานสรุปผล และวิเคราะห์การจัดการข้อร้องเรียนโรงพยาบาลกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ ผ่านเว็บไซต์ โรงพยาบาลกำแพงเพชร (ช่องประชาสัมพันธ์ ITA)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา

- อนุญาต

(นางรจนา ขอนทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร

(นายวิเศษ อุดมศิลป์)

นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ

**รายงานสรุปผล และวิเคราะห์การจัดการข้อร้องเรียนโรงพยาบาลกำแพงเพชร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒)
และประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ไตรมาสที่ ๑)**

๑. ความเป็นมา

โรงพยาบาลกำแพงเพชร ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการรับข้อร้องเรียน และจัดการเรื่องร้องเรียน และคณะกรรมการช่วยเหลือและดูแลต่อเนื่อง รวมถึงได้จัดทำคู่มือดำเนินงานเรื่องร้องเรียนสำหรับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ทั้งในเรื่องร้องเรียนทั่วไป และร้องเรียนด้านการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนร้องทุกข์ของหน่วยงานในสังกัดโรงพยาบาลกำแพงเพชร มีการปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน มีประสิทธิภาพ เกิดความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ งานนิติการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลกำแพงเพชร ได้รวบรวมติดตามผลการดำเนินการแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน/ร้องทุกข์ รับข้อเสนอแนะ หรือการเสนอความคิดเห็นของประชาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๒. ปัจจัยสนับสนุน

ในการดำเนินการตอบสนองต่อเรื่องร้องเรียนที่มีต่อโรงพยาบาลกำแพงเพชร มีปัจจัยในการสนับสนุน และผลักดันให้การดำเนินงานตามคู่มือดำเนินงานเรื่องร้องเรียนภายใต้โรงพยาบาลกำแพงเพชร ประสบความสำเร็จ ดังนี้

(๑) คำสั่งโรงพยาบาลกำแพงเพชร ที่ ๑๒๒/๒๕๕๙ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการรับข้อร้องเรียน และจัดการเรื่องร้องเรียน ลงวันที่ ๒๗กันยายน ๒๕๕๙ แต่งตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษา ประกอบด้วย ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร และรองผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร กับ คณะกรรมการดำเนินงาน ทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

(๒) คำสั่งโรงพยาบาลกำแพงเพชร ที่ ๗๕/๒๕๖๐ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการไกล์เกลี่ยโรงพยาบาลกำแพงเพชร ลงวันที่ ๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ คณะกรรมการที่ปรึกษา ประกอบด้วย ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร และรองผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร กับ คณะกรรมการดำเนินงาน ทำให้การดำเนินงานบรรลุผล เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

(๓) โรงพยาบาลกำแพงเพชร มีการจัดโครงสร้างทีมเคลื่อนที่เร็ว Rapid Response Team(RRT) ระดับโรงพยาบาล ทำให้การดำเนินงานบรรลุผล เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. ปัญหาอุปสรรค

บุคลากรผู้ปฏิบัติหน้าที่ภายในโรงพยาบาลกำแพงเพลมีภาระงาน และความจำเป็นที่จะต้องดูแลประชาชนที่มารับการตรวจรักษาจำนวนมากในแต่ละวัน เป็นเหตุให้อาจจะเกิดปัญหานี้ในเรื่อง การสื่อสารทำความเข้าใจกับผู้ใช้บริการ ประกอบกับระยะเวลาในการให้ข้อมูลการรับบริการ และอธิบายขั้นตอนการรักษา มีค่อนข้างจำกัดในบางกิจกรรมจึงไม่สามารถลดดูแล ทำความเข้าใจให้กับผู้ใช้บริการได้อย่างเต็มที่

๔. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการร้องเรียนจัดซื้อจัดจ้างและเรื่องร้องเรียนทั่วไป
ภายในโรงพยาบาลกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ไตรมาสที่ ๑ - ๔)
(เดือนตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒)

๔.๑ เรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับจัดซื้อจัดจ้าง

เรื่อง	ลำดับ	ปัญหา/อุปสรรค	การแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
ร้องเรียนจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

๔.๒ เรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ทั่วไป

ลำดับ	เรื่องร้องเรียน	ไตรมาส	จำนวน	การแก้ไขปัญหา
๑	พุทธิกรรมบริการ คลินิกผู้ป่วยนอก	ไตรมาส ๑-๒	๕ เรื่อง	๑. ส่งเรื่องให้หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้างาน ดำเนินการ ตรวจสอบแก้ไข กำกับดูแล
		ไตรมาส ๓-๔	๓ เรื่อง	๒. ทำแผนจัดอบรมบุคลากรในด้านพุทธิกรรมบริการ และการดูแลนิเทศติดตามอย่างต่อเนื่อง
๒	พุทธิกรรมบริการ คลินิกผู้ป่วยใน	ไตรมาส ๑-๒	๗ เรื่อง	๓. การพัฒนาจัดระบบบริการ แก้ปัญหาระยะเวลา ความแออัด
		ไตรมาส ๓-๔	๓๗ เรื่อง	๔. ให้ข้อมูลผู้รับบริการอย่างเพียงพอ
๓	ลงทะเบميدสิทธิ์ผู้ป่วย	ไตรมาส ๑-๒	๔ เรื่อง	๕. ชี้แจงรายละเอียดแผนการดูแลรักษาผู้ป่วย โดยอ้างอิง แนวทางตามมาตรฐานการรักษาของโรค ให้ผู้ป่วย และญาติเข้าใจ รายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
		ไตรมาส ๓-๔	๑ เรื่อง	๖. กำหนด มอบหมายพื้นที่ดูแลรับผิดชอบให้หน่วยงาน นำ ๕ ส. มาใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการตรวจสอบ เป็นประจำ
๔	การอำนวยความ สะดวก	ไตรมาส ๑-๒	๙ เรื่อง	
		ไตรมาส ๓-๔	๔ เรื่อง	
๕	พุทธิกรรมบริการ ทั่วไป	ไตรมาส ๑-๒	๖๑ เรื่อง	
		ไตรมาส ๓-๔	๑ เรื่อง	
๗	สิ่งแวดล้อม	ไตรมาส ๑-๒	๒๗ เรื่อง	
		ไตรมาส ๓-๔	๔ เรื่อง	

**๕. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการร้องเรียนจัดซื้อจัดจ้างและเรื่องร้องเรียนทั่วไป
ภายในโรงพยาบาลกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ไตรมาสที่ ๑)
(เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ – ธันวาคม ๒๕๖๒)**

๕.๑ เรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับจัดซื้อจัดจ้าง

เรื่อง	ลำดับ	ปัญหา/อุปสรรค	การแก้ไขปัญหา	ผู้รับผิดชอบ
ร้องเรียนจัดซื้อจัดจ้าง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

๕.๒ เรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ทั่วไป

ลำดับ	เรื่องร้องเรียน	ไตรมาส	จำนวน	การแก้ไขปัญหา
๑	พฤษติกรรมบริการ คลินิกผู้ป่วยนอก	ไตรมาส ๑	๑ เรื่อง	๑. ส่งเรื่องให้หัวหน้ากลุ่มงาน หัวหน้างาน ดำเนินการ ตรวจสอบแก้ไข กำกับดูแล
		ไตรมาส ๒	-	
๒	พฤษติกรรมบริการ คลินิกผู้ป่วยใน	ไตรมาส ๑	๑๗ เรื่อง	๒. ทำแผนจัดอบรมบุคลากรในด้านพฤษติกรรมบริการ และการดูแลนิเทศติดตามอย่างต่อเนื่อง
		ไตรมาส ๒	-	
๓	ละเมิดสิทธิผู้ป่วย	ไตรมาส ๑	๓ เรื่อง	๓. การพัฒนาจัดระบบบริการ แก้ปัญหาระยะเวลา ความแออัด
		ไตรมาส ๒	๑ เรื่อง	
๔	ความล่าช้าในการ ให้บริการทั่วไป	ไตรมาส ๑	๓ เรื่อง	๔. ให้ข้อมูลผู้รับบริการอย่างเพียงพอ
		ไตรมาส ๒	-	
๕	การอำนวยความ สะดวก	ไตรมาส ๑	๕ เรื่อง	๕. ชี้แจงรายละเอียดแผนการดูแลรักษาผู้ป่วย โดยอ้างอิง แนวทางตามมาตรฐานการรักษาของโรค ให้ผู้ป่วย และญาติเข้าใจ รายงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ
		ไตรมาส ๒	-	
๖	พฤษติกรรมบริการ ทั่วไป	ไตรมาส ๑	-	๖. กำหนด มอบหมายพื้นที่ดูแลรับผิดชอบให้หน่วยงาน นำ ๕ ส. มาใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการตรวจสอบ เป็นประจำ
		ไตรมาส ๒	-	
๗	สิ่งแวดล้อม	ไตรมาส ๑	๔ เรื่อง	
		ไตรมาส ๒	-	

๖. ข้อเสนอแนะ

๖.๑ ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับพฤษติกรรมบริการ วิเคราะห์สาเหตุได้ ๓ ประการ

- ๑) ปริมาณผู้ป่วยมีจำนวนมาก แต่เวลาการให้การบริการจึงมีจำกัด
- ๒) บุคลากรมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย
- ๓) บุคลิกภาพเชิงลบส่วนตัว

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานบ่อย และด้วยปริมาณงานที่ค่อนข้างมากทำให้เกิดความเครียดในการปฏิบัติงาน เห็นควรเสนอให้มีการจัดการอบรม**หลักสูตร พฤษติกรรม บริการเป็นเลิศ (Excellent Service Behavior : ESB)** เพื่อให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ใหม่ และทบทวนและปรับ พฤษติกรรมให้แก่เจ้าหน้าที่เดิม และให้มีการกำชับเจ้าหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานปฏิบัติตามแนวทางอย่าง เคร่งครัด

๖.๒ ข้อร้องเรียน...

๖.๒ ข้อร้องเรียนด้านระบบบริการวิเคราะห์สาเหตุได้ดังนี้

- (๑) ปริมาณผู้ป่วยมีจำนวนมาก
- (๒) แผนผังโครงสร้าง สถานที่ค่อนข้างจำกัดทำให้เกิดความแออัด

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วางแผนการปรับระบบกระบวนการรับบริการแผนผัง หน้าที่ แนวทางการให้ข้อมูล ขั้นตอนการให้บริการจัดบริการระบบ LEAN

- การคัดกรองผู้ป่วยเพื่อลดระยะเวลาในการรอตรวจ
- ระบบบันด์ตามเวลา เพื่อลดระยะเวลาอุดตันและความแออัด
- จัดระบบคิว
- ปรับ Layout ให้จุดบริการต่อเนื่องกัน

๖.๓ ข้อร้องเรียนการดูแลรักษาผู้ป่วยวิเคราะห์สาเหตุได้ดังนี้

- (๑) ปริมาณผู้ป่วยมีจำนวนมาก
- (๒) ภาระงานในการดูแลผู้ป่วยและงานด้านอื่นๆของแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่มีหลายด้าน
- (๓) ไม่สามารถให้คำชี้แจง อธิบายแนวทางการดูแลรักษาแก่ผู้ป่วยได้ครบถ้วนทุกคน

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขประสานงานหน่วยงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง แบ่งกลุ่มโรคที่จะดำเนินการดูแลรักษาตามระดับความสำคัญ ความรุนแรง อันตรายของโรคนั้นๆ ในการที่จะแจ้งข้อมูลแนวทางการรักษา ทางเลือกในการรักษา อันตราย ความเสี่ยง ความเปลี่ยนแปลงของโรคที่อาจเกิดขึ้นระหว่างดำเนินการรักษา ต่อผู้ป่วย เพื่อทราบและร่วมตัดสินใจ หาช่องทางการให้ข้อมูลต่อผู้ป่วยในแต่ละกลุ่มโรคอย่างเหมาะสม มอบหมาย เจ้าหน้าที่ บุคลากรในการให้ข้อมูลตามระดับความสำคัญของกลุ่มโรคนั้นๆ

๖.๔ ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั่วไปวิเคราะห์สาเหตุได้ดังนี้

- (๑) ปริมาณผู้ป่วยมีจำนวนมาก
- (๒) ความสะอาดของ พื้นที่ สถานที่ ไม่สะอาดเดียงพอ

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง วางแผนการปรับระบบกระบวนการทำงาน ดูแล ทำความสะอาด มอบหมายพื้นที่ให้หน่วยงานรับผิดชอบดูแลอย่างชัดเจน เพิ่มความถี่ในการดูแลทำความสะอาด นำกระบวนการ ๕ ส. มาใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติและการตรวจสอบเป็นประจำ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ งานนิติการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลกำแพงเพชร โทร. ๑๗๒๙

ที่ กพ ๐๐๓๗ ๒๐๑/ ๔๗

วันที่ ๖๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ
เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร

๑. ต้นเรื่อง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ การดำเนินโครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในหน่วยงาน สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ตามตัวชี้วัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตัวชี้วัดที่ ๕๔ กำหนดให้หลักฐานเชิงประจักษ์ Evidence - based Integrity and Transparency Assessment : EBIT (EB ๑๖) มีรายงานสรุปผลการดำเนินการเรื่องร้องเรียนทั่วไป และเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ของเจ้าหน้าที่ สำหรับผู้ได้รับความเดือดร้อนหรือได้รับผลกระทบจากบริการสุขภาพ และความโปร่งใสในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพร้อมระบุปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข และเผยแพร่ให้สาธารณะชนรับทราบผ่านเว็บไซต์ หรือสื่อสารเผยแพร่ในช่องทางอื่นๆ

๒. ข้อเท็จจริง

โรงพยาบาลกำแพงเพชร เป็นหน่วยงานที่มีการจัดการรับเรื่องร้องเรียนทั่วไป และเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ฯ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒ โรงพยาบาลกำแพงเพชร มีผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียนดังนี้

๑. เรื่องร้องเรียนทั่วไป มีเรื่องร้องเรียน จำนวน ๑๗๓ เรื่อง

๒. เรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ไม่มีเรื่องร้องเรียน

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๓ โรงพยาบาลกำแพงเพชร มีผลการดำเนินงานรับเรื่องร้องเรียนดังนี้

๑. เรื่องร้องเรียนทั่วไป มีเรื่องร้องเรียน จำนวน ๒๕ เรื่อง

๒. เรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ไม่มีเรื่องร้องเรียน

ในส่วนการดำเนินงานตามแนวทางคู่มือการปฏิบัติงานการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ ไม่มีปัญหา หรืออุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ข้อพิจารณาและข้อเสนอ

เห็นควรอนุญาตเผยแพร่รายงานสรุปผล และวิเคราะห์การจัดการข้อร้องเรียนโรงพยาบาลกำแพงเพชร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ไตรมาสที่ ๑ ผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลกำแพงเพชร (ช่องประชาสัมพันธ์ ITA)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณา

(นายวิเศษ อุดมศิลป์)

- อนุญาต

นักจัดการงานทั่วไป兼นายกการพิเศษ

(นางรจนา ขอนทอง)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกำแพงเพชร