

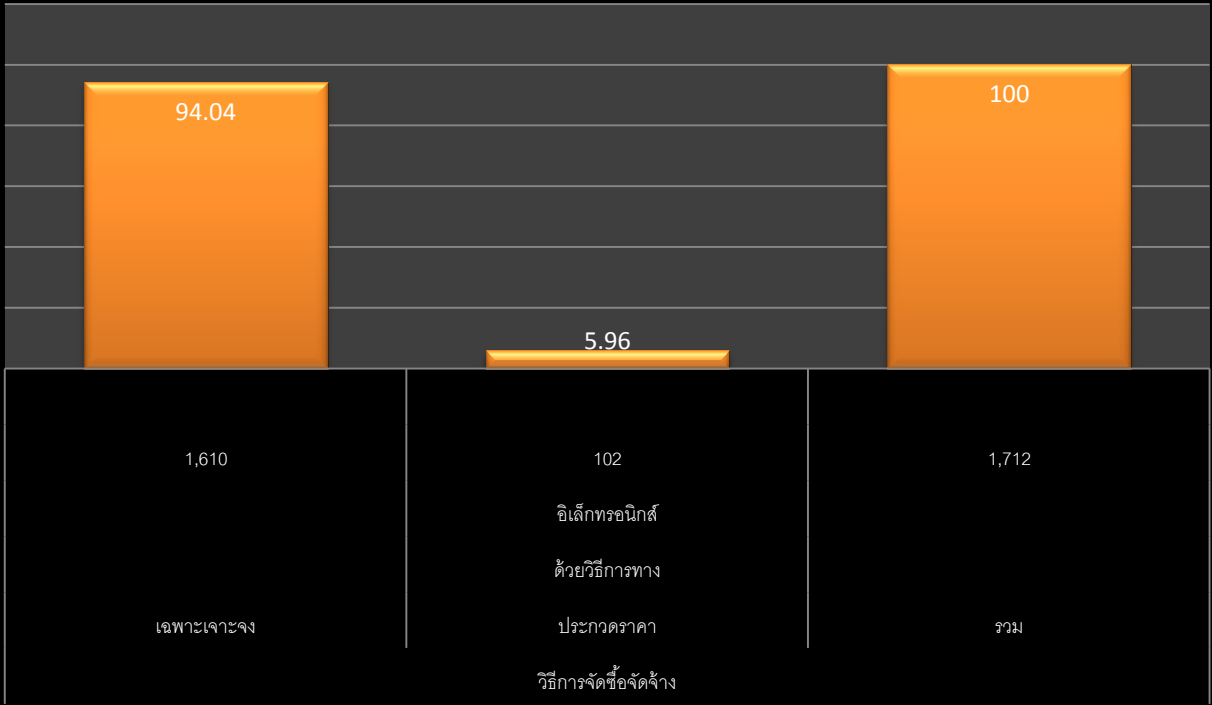
สรุปรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
ของ
โรงพยาบาลกำแพงเพชร

พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ที่แล้วเสร็จ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

จำนวนโครงการ/ กิจกรรม	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	สอบราคา	ประกวดราคา ด้วยวิธีการทาง อิเล็กทรอนิกส์	วิธีคัดเลือก	รวม
จำนวน (ครั้ง)	๑,๖๑๐	๐	๑๐๒	๐	๑,๗๑๒
ร้อยละ	๙๔.๐๔	๐	๕.๙๖	๐	๑๐๐

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลกำแพงเพชร ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนทั้งสิ้น ๑,๗๑๒ ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๖๑๐ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๙๔.๐๔ รองลงมาคือ วิธีการประกวดราคาด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑๐๒ ครั้ง คิดเป็นร้อยละ ๕.๙๖

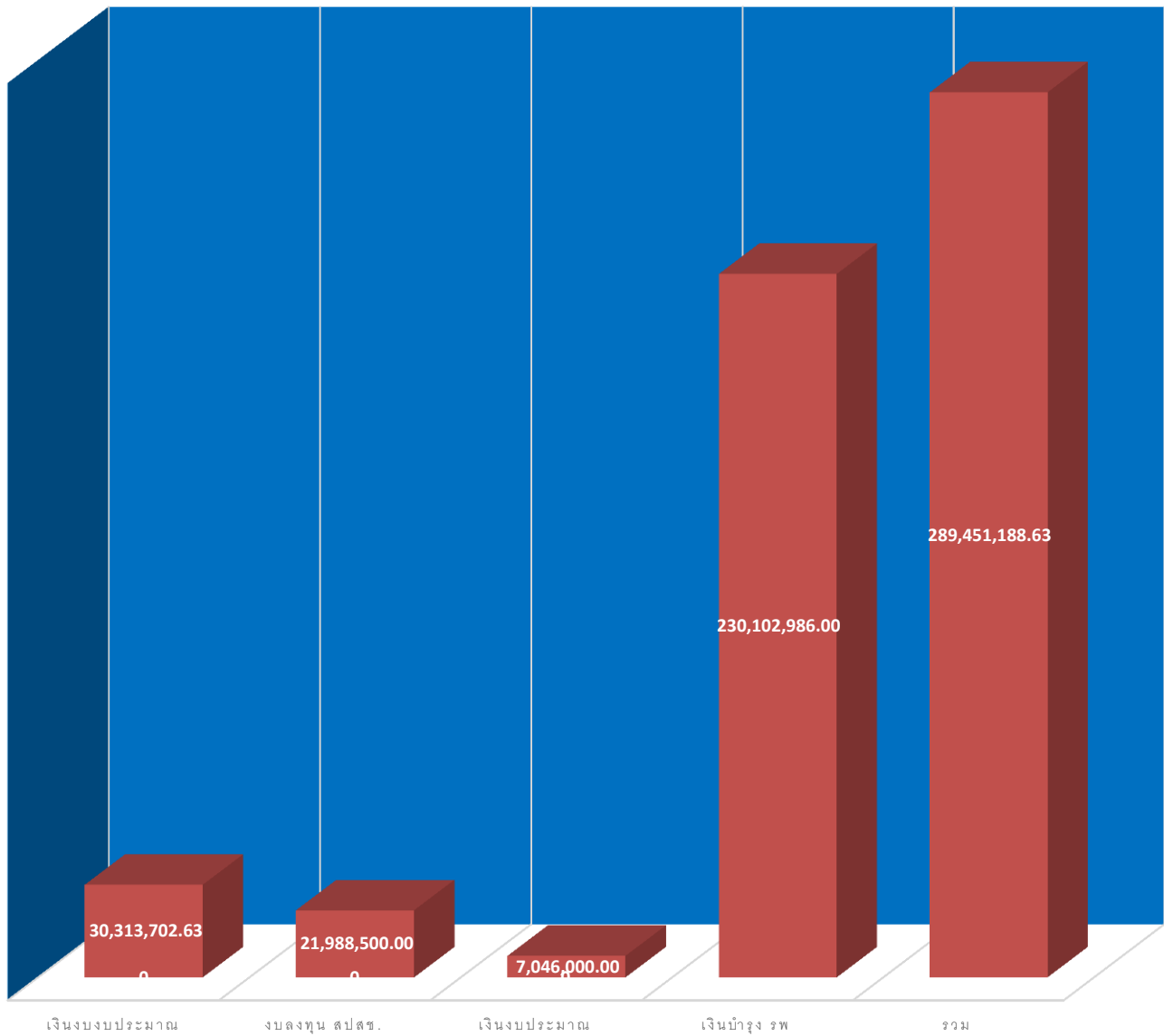


ตารางที่ ๒.แสดงการจัดซื้อจัดจ้างภาพรวมแสดงรายการหมวดที่ได้รับงบประมาณของ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ประเภท/หมวด	เงินงบประมาณ (ตาม พรบ.)	งบลงทุน สปสช. (ค่าเสื่อม)	เงินงบประมาณ (งบลงทุน บูรณา การ.)	เงินบำรุง รพ	รวมเป็นเงิน(บาท)
๑.หมวดครุภัณฑ์	๘๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๘๘๘,๕๐๐.๐ ๐	๗,๐๔๖,๐๐๐.๐๐	-	๒๙,๘๓๔,๕๐๐.๐ ๐
๒.หมวดสิ่งก่อสร้าง (ระบบบำบัดน้ำเสีย)	๒๙,๕๑๓,๗๐๐.๐ ๐ -			-	๒๙,๕๑๓,๗๐๐.๐ ๐
๓.หมวดงบ ดำเนินงาน	-			๒๓๐,๑๐๒,๙๘๖.๐ ๐	230,102,986.00
รวม	30,313,702.63	21,988,500.00	7,046,000.00	230,102,986.00	289,451,186.00

จากตารางที่ ๒ จะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมรายการหมวดที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ของกลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลกำแพงเพชร ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ทางโรงพยาบาลกำแพงเพชรมีงบประมาณทั้งหมด ในการดำเนินการ และลงทุนประเภทครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง จำนวน 289,451,186.00 บาท แยกออกได้เป็นดังนี้ งบประมาณที่มากที่สุดคือ งบประมาณเงินนอกงบประมาณ เงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน 230,102,986.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๕๐ และ รองลงมาคืองบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑ จำนวน 30,313,700.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๔๗ ,งบสปสช. (ค่าเสื่อม) จำนวน 21,988,500.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๖๐ และงบลงทุนบูรณาการ จำนวน 7,046,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๓

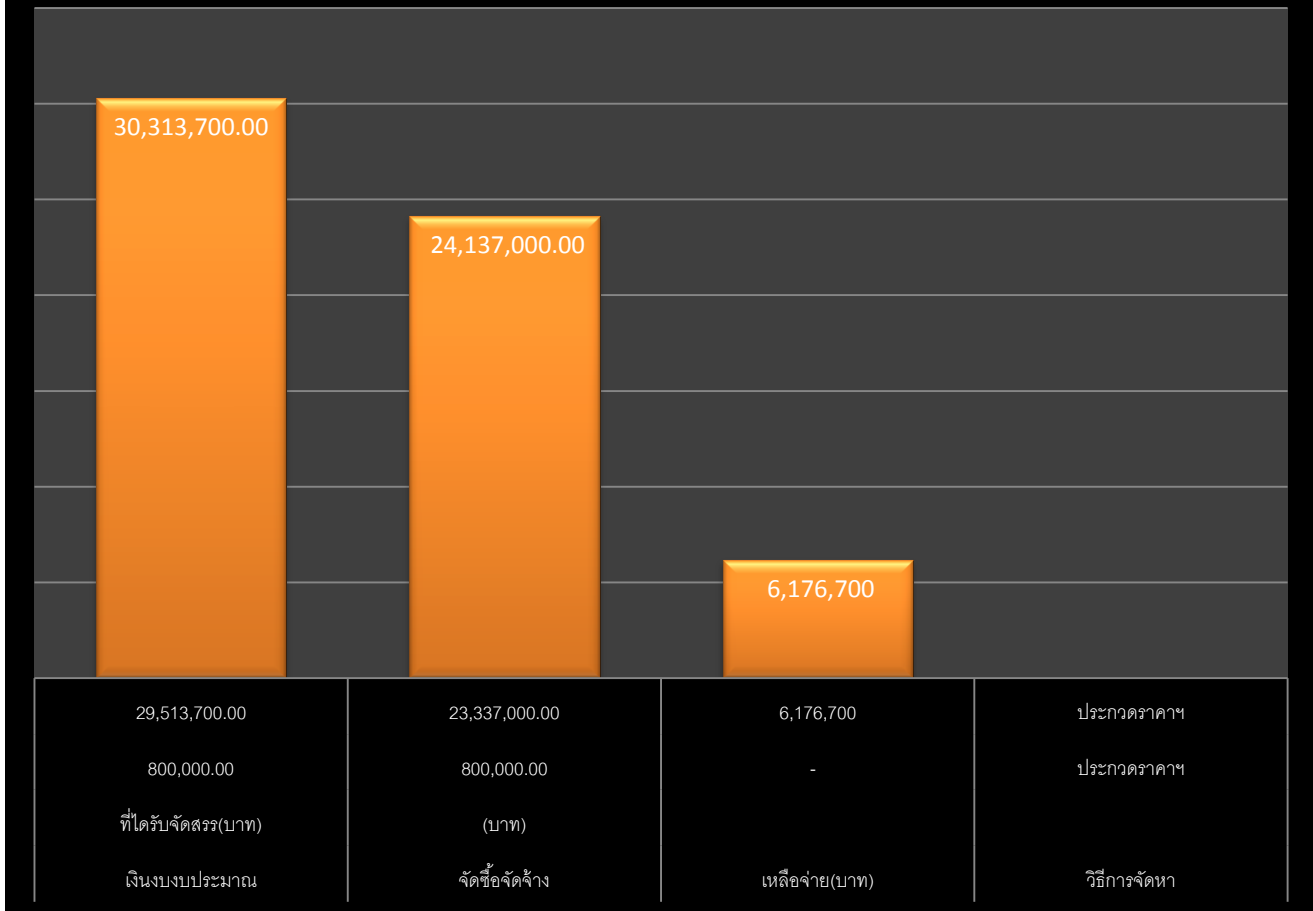
กราฟเปรียบเทียบสัดส่วนการจัดซื้อจัดจ้าง แต่ละประเภทของ
งบประมาณที่ได้รับปีงบประมาณ 2561



ตารางที่ ๓ แสดงเปรียบเทียบงบประมาณที่ตั้งไว้กับใช้จ่ายจริงแต่ละรายการและวิธีในการจัดซื้อ จัดจ้างแต่ละประเภท
ที่แล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๓.๑ ประเภทงบประมาณ งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑

กราฟแสดงการจัดการประเภทงบประมาณและวิธีการจัดหา ปี 2561



จากตารางที่ ๓.๑ ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โรงพยาบาลกำแพงเพชร ได้รับงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๒ รายการ รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 30,313,700.00 บาท โดยแยกออกเป็น ครุภัณฑ์การแพทย์ จำนวน ๘๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๖๓ และงบก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย จำนวน ๒๙,๕๑๓,๗๐๐ .๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๓๗ การจัดซื้อจัดจ้างใช้วิธีประกาศเชิญชวน ประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้มีเงินเหลือจ่าย จำนวน ๖,๑๗๖,๗๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๙๓ ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ร้อยละของจำนวนรายการที่ดำเนินการแล้วเสร็จจําแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ประเภทเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ที่	รายการ	วิธีการซื้อจ้าง			หมายเหตุ
		เฉพาะเจาะจง	วิธีการ e-bidding	วิธีคัดเลือก	
๑	ประเภทครุภัณฑ์การแพทย์				
	๑.๑ ครุภัณฑ์การแพทย์	๐	๑๔ รายการ	๐	
	คิดเป็นร้อยละ	๐	๑๐๐	๐	
	๑.๒ ครุภัณฑ์ยานพาหนะ		๑ รายการ		
	คิดเป็นร้อยละ	๐	๑๐๐	๐	
๒	ประเภทค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง				
	ระบบบำบัดน้ำเสีย	๑ ระบบ	๑ ระบบ	๐	
	คิดเป็นร้อยละ	๐	๑๐๐	๐	

ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จจำแนกตามวิธีการจัดซื้อ จัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๑

ประเภทเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ที่	รายการ	จำนวน	ยอดจัดสรร(บาท)	ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง		
				ดำเนินการแล้วเสร็จ	จำนวนเงินที่จัดหาได้	เหลือจ่าย (บาท)
๑	ประเภทครุภัณฑ์ การแพทย์					
	๑.๑ ครุภัณฑ์ทางการแพทย์	๑๔ รายการ	๖,๒๒๕,๐๐๐	๑๔ รายการ	๖,๐๓๗,๘๐๐	๑๘๗,๒๐๐
	คิดเป็นร้อยละ			๑๐๐	๙๗	๓
	๑.๒ ครุภัณฑ์ยานพาหนะ	๑ รายการ	๘๒๑,๐๐๐	๑ รายการ	๗๘๑,๐๐๐	๓๙,๑๐๐
	คิดเป็นร้อยละ			๑๐๐	๙๕	๕
๒	ประเภทค่าที่ดิน สิ่งก่อสร้าง					
	ระบบบำบัดน้ำเสีย	๑ ระบบ	๒๙,๕๑๓,๗๐๐	๑ ระบบ	๒๓,๓๓๗,๐๐๐	๖,๑๗๖,๗๐๐
	คิดเป็นร้อยละ			๑๐๐	๗๙	๒๑
	รวม		๓๖,๕๕๙,๗๐๐		๓๐,๑๕๕,๘๙๒	๖,๔๐๓,๐๐๘
	คิดเป็นร้อยละ			๑๐๐	๘๒	๑๘

ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในการจัดหาพัสดุในการจัดซื้อครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้างประจำปี พ.ศ.๒๕๖๑ ทางกลุ่มงานพัสดุมีการจัดหาโดยวิธีการประกาศเชิญชวน ประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้มีการแข่งขันกันด้านราคา และสามารถประหยัดงบประมาณได้ ดังนี้

๑.ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ จัดหา ๑๔ รายการ วงเงินงบประมาณ ๖,๒๒๕,๐๐๐ บาท จัดหาได้ในราคา ๖,๐๓๗,๘๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณมีเงินเหลือจ่าย ๑๘๗,๒๐๐ บาท

๒.ครุภัณฑ์ยานพาหนะ จัดหา ๑ รายการ วงเงินงบประมาณ ๘๒๑,๐๐๐ บาท จัดหาได้ในราคา ๗๘๑,๐๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณมีเงินเหลือจ่าย ๓๙,๑๐๐ บาท

๓.สิ่งก่อสร้าง ระบบบำบัดน้ำเสีย วงเงินงบประมาณ ๒๙,๕๑๓,๗๐๐ บาท จัดหาได้ ๒๓,๓๓๗,๐๐๐ บาท ประหยัดงบประมาณ ๖,๑๗๖,๗๐๐ บาท

บทวิเคราะห์ เสนอแนะ

โดยสรุปจากการวิเคราะห์ในการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ทางโรงพยาบาล กำแพงเพชรมีงบประมาณทั้งหมด ในการดำเนินการและลงทุนประเภทครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง จำนวน 289,451,186.00 บาท แยกออกได้เป็นดังนี้ งบประมาณที่มากที่สุดคืองบประเภทเงินนอกงบประมาณ เงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน 230,102,986.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๕๐ และรองลงมาคืองบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๑ จำนวน 30,313,700.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๔๗ ,งบ สปสช.(ค่าเสื่อม) จำนวน 21,988,500.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๗.๖๐ และงบลงทุนบูรณาการ จำนวน 7,046,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๔๓ โดยการจัดหาพัสดุร้อยละ ๙๔.๐๔ จัดหาโดยวิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีประกาศเชิญชวน การประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์ ร้อยละ ๕.๙๖ และสรุปปัญหา อุปสรรค ความเสี่ยง และแนวทางในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปี งบประมาณ ๒๕๖๒ มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

ความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง

- ๑.มีขั้นตอนการปฏิบัติที่ซับซ้อนทำให้เกิดข้อผิดพลาดได้ง่าย
- ๒.มีการกำหนดเงื่อนไขตามกฎหมาย
- ๓.มีการออกกฎระเบียบใหม่ๆ อยู่เสมอ
- ๔.รูปแบบสัญญาไม่ครอบคลุม

ปัญหา-อุปสรรค-หรือข้อจำกัด

- ๑.กรณีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีพิเศษ บางครั้งจากดำเนินการโดยวิธีอื่นแล้วไม่ได้ผลดี เช่น ไม่มีผู้ยื่นเสนอราคา ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาที่ยาวนานในการจัดซื้อจัดจ้าง
๒. ใช้เวลาในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะนานเกินจำนวนวันที่กำหนดไว้ในคำสั่ง
- 3.การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายเป็นงานที่ต้องกระทำเร่งด่วน อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้
- 4.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานานเนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและติดต่อผู้ประกอบการ
- 5.โปรแกรมเบิกจ่ายพัสดุเดิมไม่สามารถเชื่อมออนไลน์ไปยังหน่วยเบิกต่างๆได้
- 6.บริษัทส่งมอบครุภัณฑ์ล่าช้าต่างๆที่มีการเสียค่าปรับตามข้อตกลงตามสัญญาแล้ว

แนวทางแก้ไขปรับปรุง

- ๑ สิ่งที่อยู่ระหว่างพัฒนา: การพัฒนาระบบคลังพัสดุด้วยโปรแกรม Express ทำให้มีการรับรู้ยอดการเบิกจ่าย และยอดคงคลังได้ง่ายขึ้นและรวดเร็ว
 - ๒ สถานที่ มีการจัดให้เป็นสัดส่วนในการแยกเก็บ วัสดุการแพทย์ วัสดุทั่วไปและวัสดุอื่นๆ ตลอดจนมีการแบ่งพื้นที่ในการส่งพัสดุ (รับเข้า) พื้นที่เตรียมพัสดุ(รอจ่าย)และพื้นที่จ่ายพัสดุ
 - ๓ ด้านความปลอดภัย ติดตั้งกล้องวงจรปิดเฝ้าระวังทรัพย์สินของทางราชการ
 - ๒ แผนพัฒนาต่อเนื่อง มี ๒ โครงการ ระยะเวลาดำเนินการ ปี ๒๕๖๒
โครงการที่ ๑ ชื่อเรื่อง การพัฒนาระบบทางบัญชีและคลังพัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ
โครงการที่ ๒ ชื่อเรื่อง การจัดทำหมายเลขครุภัณฑ์ประจำเครื่องทุกประเภท
- 3.เจ้าหน้าที่พัสดุ ต้องศึกษาระเบียบที่ออกมาใหม่ให้ละเอียดถี่ถ้วน เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- 4.ประสานให้หน่วยงานผู้ใช้พัสดุใด ต้องจัดทำรายละเอียดพัสดุที่ต้องการให้จัดหาให้ชัดเจน เช่น ประเภท ชนิด ขนาด สี แบบ จำนวน ฯ

